



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ИНФРАСТРУКТУРНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА КАДРАМИ ДО 2030 ГОДА

ТАТЬЯНА ГОРЛОВСКАЯ,
Заместитель Генерального директора
по управлению персоналом ГК НАЦПРОЕКТСТРОЙ

4 апреля 2025

ГК НАЦПРОЕКТСТРОЙ – ВЕДУЩИЙ ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ ХОЛДИНГ РОССИИ

ДИВИЗИОН ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ

> 45 000
СОТРУДНИКОВ

> 3 500
ЕДИНИЦ ТЕХНИКИ

Основано в 1918 году
ЭЛТ-ЗА

Основано в 1935 году
ЛЕНГИПРОТРАНС

Основано в 1974 году
**БАМСТРОЙ
МЕХАНИЗАЦИЯ**

Основано в 1996 году
ФСК Мостоотряд-47

Основано в 2003 году
ФОРАТЕК **ЭНЕРГОТРАНССТРОЙ**

Основано в 2006 году
**РОСЖЕЛДОР
ПРОЕКТ**

Основано в 2017 году
СТАЛЬЭНЕРГО

Основано в 1936 году
ДАЛЫГИПРОТРАНС

Основано в 1996 году
1520 СИГНАЛ

Основано в 1996 году
Энергомонтаж

Основано в 2007 году
ОСК 1520

Основано в 2018 году
КиберТех

> 100 000
СОТРУДНИКОВ

> 10 000
ЕДИНИЦ ТЕХНИКИ



ДИВИЗИОН ДОРОГИ И МОСТЫ

> 55 000
СОТРУДНИКОВ

> 5 000
ЕДИНИЦ ТЕХНИКИ

Основано в 1938 году
«СОЮЗДОРПРОЕКТ»

Основано в 1975 году
Мостострой 11

Основано в 1992 году
**МОСТОТРЕСТ
- СЕРВИС**

Основано в 2007 году
СЕВЕРО-ЗАПАДНАЯ
КОНЦЕССИОННАЯ КОМПАНИЯ

Основано в 2020 году
ДОРОГИ И МОСТЫ

Основано в 1968 году
ГИПРОСТРОЙМОСТ

Основано в 1990 году
УФОН ДОБЕРТ
ИМЕРСНАЯ ГРУППА

Основано в 2005 году
ТРАНССТРОЙМЕХАНИЗАЦИЯ
транспортное строительство

ДИВИЗИОН ЭНЕРГЕТИКА И ПОРТЫ

> 8 000
СОТРУДНИКОВ

> 300
ЕДИНИЦ ТЕХНИКИ

Основано в 1918 году
ИНСТИТУТ ТЕПЛОЭЛЕКТРОПРОЕКТ

Основано в 2005 году
ЭнергоСК
Энергетический проект

Основано в 2009 году
ennova

Основано в 1935 году
Трест Гидромонтаж

Основано в 2007 году
ГТЭК МОСЭНЕРГО

НАШИ ПРОЕКТЫ: ГЛАВНЫЕ АВТОДОРОГИ РОССИИ



М12 «ВОСТОК»
Федеральная трасса Москва — Нижний Новгород — Казань (участки длиной 126 км)



М11 «НЕВА»
Федеральная трасса Москва — Санкт-Петербург (участки длиной 543 км)



А180 «НАРВА»
Федеральная трасса Санкт-Петербург — Эстония (участок длиной 40 км)



М4 «ДОН»
Федеральная трасса Москва — Новороссийск (участки длиной 256 км, включая объезд Краснодара и Аксая)



М9 «БАЛТИЯ»
Федеральная трасса Москва — Латвия (участки длиной 95 км)



А147 «СОЧИ — ДЖУБГА»
Федеральная трасса (участок длиной 5,3 км)



А149 «АДЛЕР — КРАСНАЯ ПОЛЯНА»
(участок длиной 45,6 км)



А148 «ДУБЛЕР КУРОРТНОГО ПРОСПЕКТА»
(участок длиной 16,9 км)



ВЛАДИВОСТОК. АВТОДОРОГА «ВЛАДИВОСТОК — НАХОДКА — ПОРТ ВОСТОЧНЫЙ»
(участок длиной 43 км)

НАШИ ПРОЕКТЫ: ГЛАВНЫЕ МОСТЫ РОССИИ



РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН
Мостовой переход через Волгу [3,4 км]



САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
Большой Обуховский мост через Неву [2,6 км]



ИРКУТСК
Академический мост через Ангару [1,6 км]



НИЖНИЙ НОВГОРОД
Дублер Борского моста через Волгу [1,5 км]



МУРОМ
Мост через Оку [1,4 км]



АКСАЙ
Мостовой переход через Дон [1,2 км]



ЧУВАШСКАЯ РЕСПУБЛИКА
Мост через Суру [1,2 км]



ЧЕРЕПОВЕЦ
Мост через Шексну [1,2 км]



КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ
Мостовой переход через Енисей [1,2 км]

НАШИ ПРОЕКТЫ: ГЛАВНЫЕ АЭРОПОРТЫ РОССИИ



МОСКВА (ШЕРЕМЕТЬЕВО)

Капитальный ремонт ВПП и рулевых дорожек. Реконструкция перрона и водосточно-дренажной сети. Строительство технических площадок



МОСКВА (ВНУКОВО)

Реконструкция ВПП и рулевых дорожек. Переустройство инженерных коммуникаций



СОЧИ

Строительство рулевых дорожек, новых перронов, технических площадок, водосточно-дренажной сети, сетей водоснабжения, электроснабжения, связи



ГЕЛЕНДЖИК

Строительство ВПП, рулевых дорожек и платформ



НОРИЛЬСК (АЛЫКЕЛЬ)

Реконструкция ВПП, рулевых дорожек, инженерных систем и объектов электроснабжения



НИЖНИЙ НОВГОРОД (СТРИГИНО)

Реконструкция рулевых дорожек и объектов электроснабжения. Строительство контрольно-диспетчерского пункта и аварийно-спасательных станций



ВОРОНЕЖ (ИМ.ПЕТРА ПЕРВОГО)

Замена покрытия рулевых дорожек. Реконструкция перрона, водосточно-дренажной системы, сетей электроснабжения и освещения перрона



УФА

Реконструкция ВПП. Строительство и реконструкция перронов и рулевых дорожек. Реконструкция водосточно-дренажной системы и системы электроснабжения



ПЕТРОПАВЛОВСК-КАМЧАТСКИЙ (ЕЛИЗАРОВО)

Реконструкция ВПП, рулевых дорожек, пассажирского перрона и мест стоянок воздушных судов

НАШИ ПРОЕКТЫ: ГЛАВНЫЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ РОССИИ



МОСКВА. МОСКОВСКИЕ ЦЕНТРАЛЬНЫЕ ДИАМЕТРЫ (МЦД)
Модернизация московского транспортного узла



МОСКВА. МОСКОВСКОЕ ЦЕНТРАЛЬНОЕ КОЛЬЦО (МЦК)
Модернизация московского транспортного узла



МОСКВА. ШЕРЕМЕТЬЕВО
Строительство нового вокзального комплекса Шереметьево, Терминал «В»



ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ, АМУРСКАЯ ОБЛАСТЬ, ЯКУТИЯ, ПРИМОРСКИЙ КРАЙ, ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ
Модернизация Восточного полигона железных дорог России



КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ, ЮЖНО-СИБИРСКАЯ МАГИСТРАЛЬ
Реконструкция Козинского виадука



ВОРОНЕЖСКАЯ ОБЛАСТЬ
Строительство двухпутной железной дороги на участке Журавка—Миллерово



МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ
Строительство нового железнодорожного моста через Колу



ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ
Развитие железнодорожного узла у морского торгового порта Усть-Луга



ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ
Мост через Зею. Модернизация Восточного полигона железных дорог России

НАШИ ПРОЕКТЫ: КРУПНЫЕ ОБЪЕКТЫ ЭНЕРГЕТИКИ



МОСКВА. ТЭЦ-12, 16, 20

Генподрядные работы на условиях «под ключ», включающие полный комплекс строительно-монтажных и пусконаладочных работ



АМУРСКАЯ ОБЛАСТЬ. НИЖНЕ-БУРЕЙСКАЯ ГЭС

Генподрядные работы на условиях «под ключ», включающие полный комплекс строительно-монтажных и пусконаладочных работ



САХАЛИНСКАЯ ОБЛАСТЬ. САХАЛИНСКАЯ ГРЭС-2

Генподрядные работы на условиях «под ключ», включающие полный комплекс проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ



КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ. АДЛЕРСКАЯ ТЭС

Генподрядные работы на условиях «под ключ», включающие полный комплекс проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ



РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ). ЯКУТСКАЯ ГРЭС-2

Генподрядные работы на условиях «под ключ», включающие полный комплекс проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ



ЧЕЧЕНСКАЯ РЕСПУБЛИКА. ГРОЗНЕНСКАЯ ТЭС

Генподрядные работы на условиях «под ключ», включающие полный комплекс проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ



СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ. НИЖНЕТУРИНСКАЯ ГРЭС

Генподрядные работы на условиях «под ключ», включающие полный комплекс проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ



РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ). ЮЖНО-ЯКУТСКАЯ ТЭС

Генподрядные работы на условиях «под ключ», включающие полный комплекс проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ



ПРИМОРСКИЙ КРАЙ. АРТЕМОВСКАЯ ТЭЦ-2

Проектно-изыскательские работы и комплекс работ подготовительного периода строительства

ПЕРСОНАЛ ГК НАЦПРОЕКТСТРОЙ В ЦИФРАХ

	% МУЖЧИН	% ЖЕНЩИН	% ИНОСТРАНЦЕВ	САМАЯ МНОГОЧИСЛЕННАЯ РАБОЧАЯ ПРОФЕССИЯ
ДИВИЗИОН ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ	75,9%	24,1%	1,5%	ВОДИТЕЛЬ ГРУЗОВОГО АВТОМОБИЛЯ
ДИВИЗИОН ДОРОГИ И МОСТЫ	85,2%	14,8%	2,5%	МОНТАЖНИК ПО МОНТАЖУ СТАЛЬНЫХ И ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ КОНСТРУКЦИЙ
ДИВИЗИОН ЭНЕРГЕТИКА И ПОРТЫ	81,7%	18,3%	16,1%	МОНТАЖНИК ПО МОНТАЖУ СТАЛЬНЫХ И ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ КОНСТРУКЦИЙ
ВНЕДИВИЗИОНАЛЬНЫЕ КОМПАНИИ	48,1%	51,9%	0,2%	

ПОРТРЕТ СОТРУДНИКА ГК НАЦПРОЕКТСТРОЙ

ИМЯ

СЕРГЕЙ

ВОЗРАСТ

44 ГОДА

ОБРАЗОВАНИЕ

**СРЕДНЕЕ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ
ОБРАЗОВАНИЕ**

ПРОФЕССИЯ

**МОНТАЖНИК
ПО МОНТАЖУ СТАЛЬНЫХ
И ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ
КОНСТРУКЦИЙ**

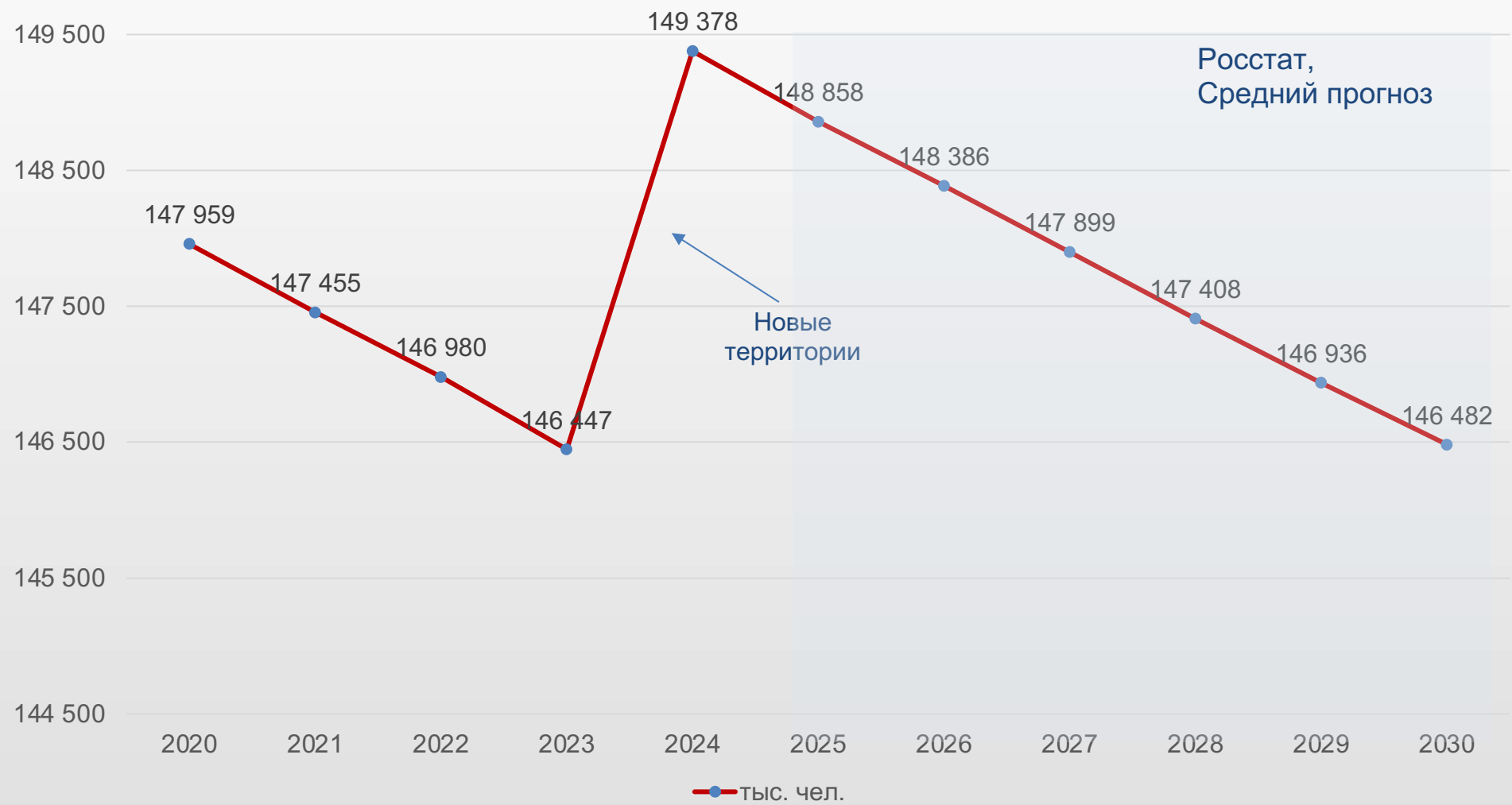
СТАЖ

**В КОМПАНИИ
РАБОТАЕТ 3 ГОДА**



ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ НА РЫНКЕ ТРУДА

Численность населения РФ на начало года (тыс. чел.)

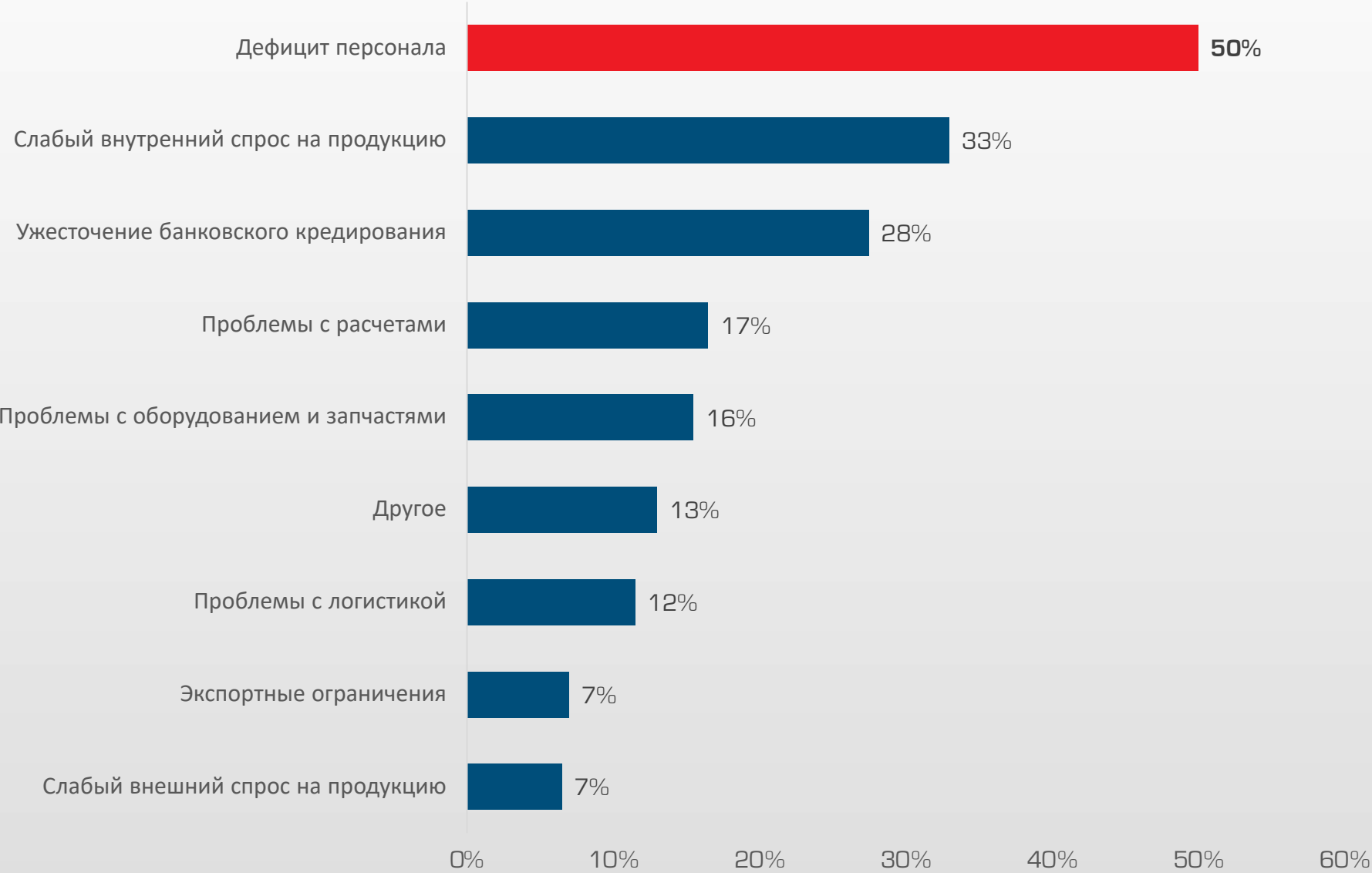


Данные портала rosstat.gov.ru
Численность населения Российской Федерации
https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/sp_1.1.xlsx

Предположительная численность населения Российской Федерации
<https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13285>

Прогнозная численность населения в новых субъектах России на 1 января 2024 года определена в количестве 3 227 429 человек.
<https://www.rbc.ru/economics/29/09/2023/6516e5449a79477c35e5f12d?ysclid=m914ah62ig365402881>

Основные факторы, сдерживающие производство



Мониторинг предприятий, Банк России 2024
https://cbr.ru/analytics/dkp/reg_review/report_1024/

По прогнозу Росстата на 2020 – 2030 гг. общая численность населения снизится (без учета естественного прироста/убыли населения новых территорий)

Дефицит персонала рабочих профессий в сфере сельского хозяйства и обрабатывающих отраслях, в сфере тяжелого машиностроения, строительства

Особенный дефицит, который наблюдается уже сейчас и будет значительно усиливаться — Дефицит молодежи технических специальностей

КОНКУРЕНЦИЯ = УЛУЧШЕНИЕ УСЛОВИЙ ТРУДА РАБОТНИКОВ



РОСТ ЗАРАБОТНЫХ ПЛАТ

Сотрудники могут зарабатывать больше



УДЕРЖАНИЕ ПЕРСОНАЛА

Компании внедряют мотивационные программы для удержания лучших сотрудников

Лучшие сотрудники зарабатывают больше



УЛУЧШЕНИЕ УСЛОВИЙ ТРУДА

Для привлечения лучшего персонала необходимо обеспечивать лучшие условия труда

Условия труда регулярно улучшаются



ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Внедрение программ обучения и развития персонала

Сотрудник повышает компетенции и повышает свою стоимость на рынке труда

ПРОГНОЗ ЗАМЕЩЕНИЯ КАДРОВ В ГК НАЦПРОЕКТСТРОЙ

Год	Возраст	Год рождения	Рождаемость, млн. чел.	Возраст	Год рождения	Рождаемость, млн. чел.	Разница, %	Работники НПС на март 2025, тыс. чел	Прогноз по замещению с рынка*, тыс. чел.
2026	20	2006	1,4	59+	1967+	2,4	64,2	11,5	4,1
2027	19	2007	1,6	58	1968	1,8	12,8	2,0	1,8
2028	18	2008	1,7	57	1969	1,8	7,8	2,2	2,0
2029	17	2009	1,8	56	1970	1,9	8,1	2,3	2,1
2030	16	2010	1,8	55	1971	2,0	10,4	2,3	2,1
2031	15	2011	1,8	54	1972	2,0	12,1	2,7	2,3
2032	14	2012	1,9	53	1973	2,0	4,9	2,6	2,5
2033	13	2013	1,9	52	1974	2,1	9,7	2,8	2,6
2034	12	2014	1,9	51	1975	2,1	8,4	2,6	2,4
2035	11	2015	1,9	50	1976	2,1	10,6	2,8	2,5
2036	10	2016	1,9	49	1977	2,2	14,2	3,0	2,5
								36,8	26,9
									-27%

*Примерный прогнозный расчет по замещению персонала с учетом емкости рынка труда России

ПУТИ РЕШЕНИЯ

1 ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Внедрение
ИТ-решений

Бережливое
производство

Обучение
персонала

- + Рост экономики
- + Повышается уровень компетенций граждан страны
- + Формируется передача знаний
- + Формируется культура постоянного совершенствования
- + Длительный эффект от внедрения
- Отложенный эффект от инвестиций

2 ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНОСТРАННЫХ РАБОТНИКОВ

- + Скорость вывода персонала на работы
- Языковой барьер, разница в менталитете ведет к более длительной адаптации
- Прямая зависимость ЗП от курса доллара
- Учим и развиваем граждан других государств

3 ПРОДЛЕНИЕ ЖИЗНИ И СОХРАНЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ

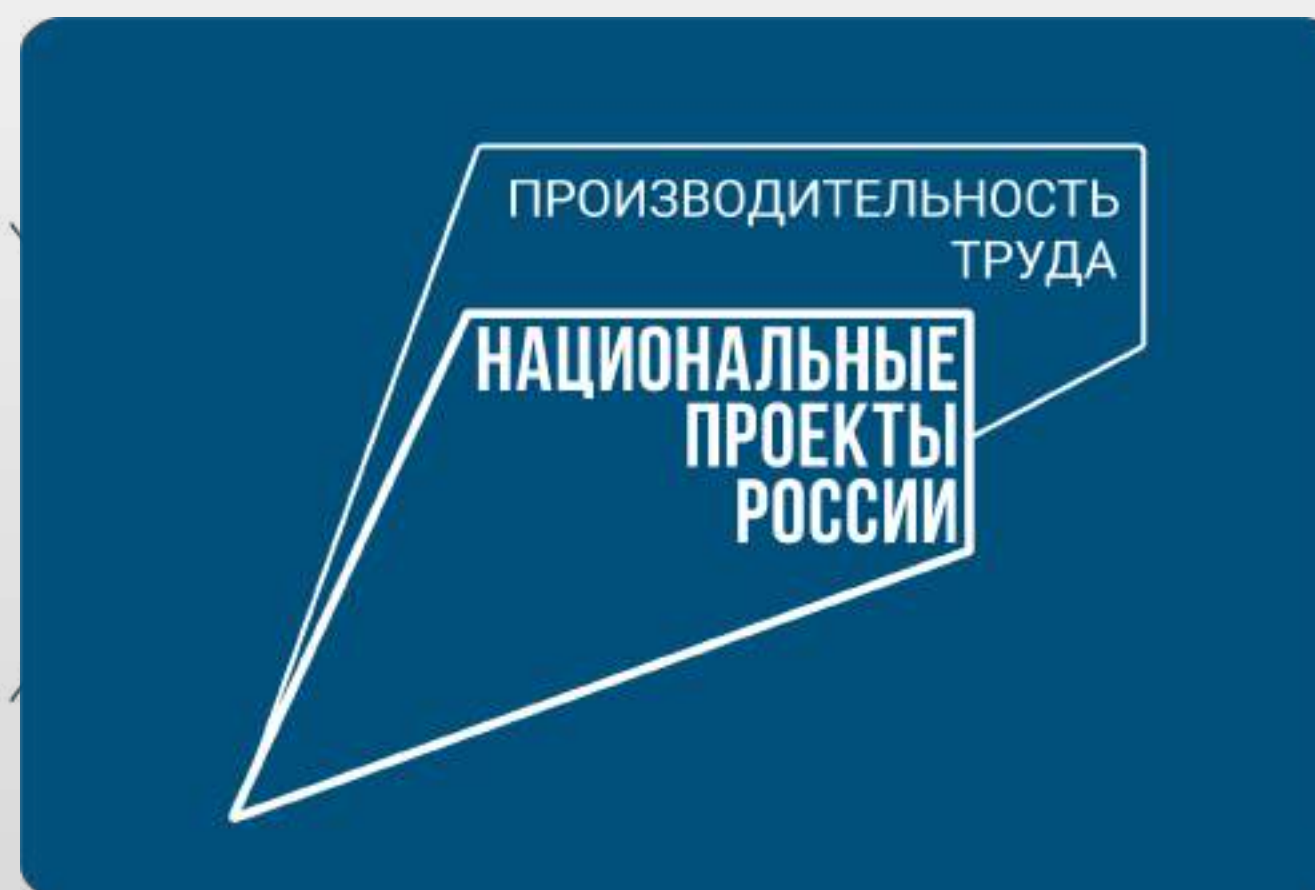
Программа Благополучия сотрудников

УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА» ОТ ГК НАЦПРОЕКТСТРОЙ

ОСК 1520



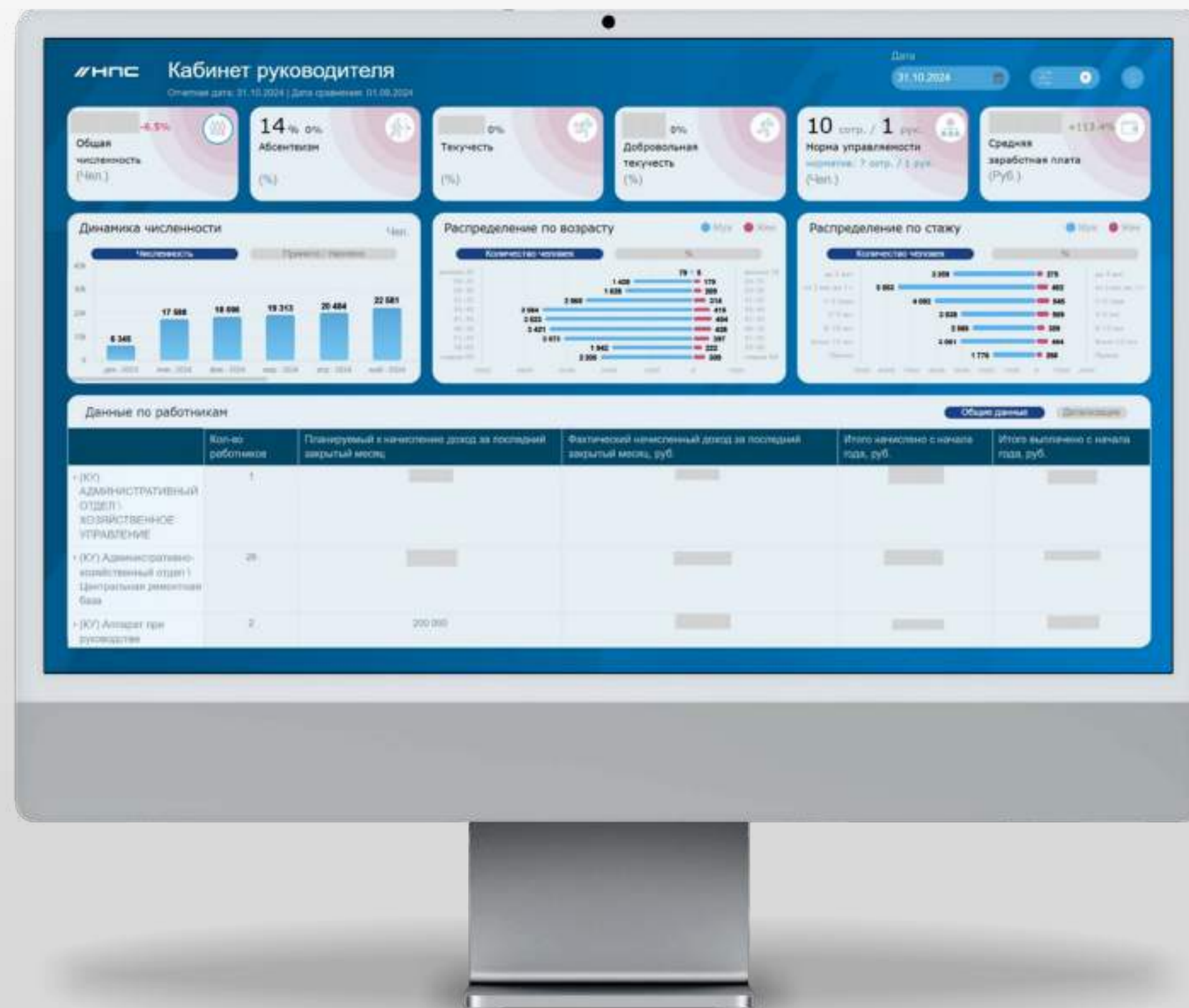
МСК 1520



Трест
Гидромонтаж

ВНЕДРЕНИЕ ВІ СИСТЕМЫ

Принятие решений по персоналу,
основанных на фактах, а не на предположениях



ПРОГРАММА БЛАГОПОЛУЧИЯ ГК НПС



ФИЗИЧЕСКОЕ

Спартакиада 2025

Корпоративные забеги

Улучшение условий труда рабочих



МЕНТАЛЬНОЕ

Программа поддержки сотрудников

Интеллектуальные игры



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ

Фабрика идей

Корпоративное обучение



СОЦИАЛЬНОЕ

Клуб волонтеров

Программа Признания

Программа Награждения

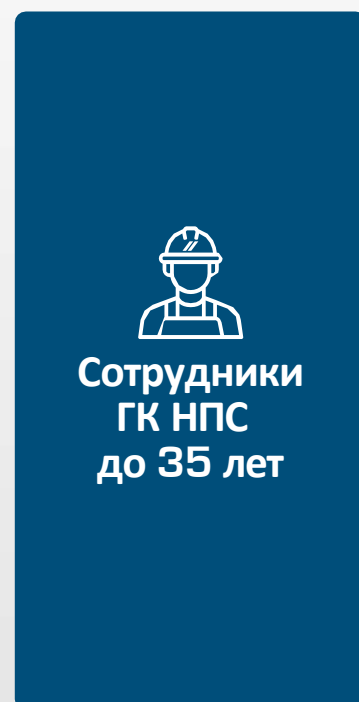


ФИНАНСОВОЕ

Программа корпоративных скидок

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ МОЛОДЕЖНОГО ДВИЖЕНИЯ ГК НАЦПРОЕКТСТРОЙ

ВНУТРЕННИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

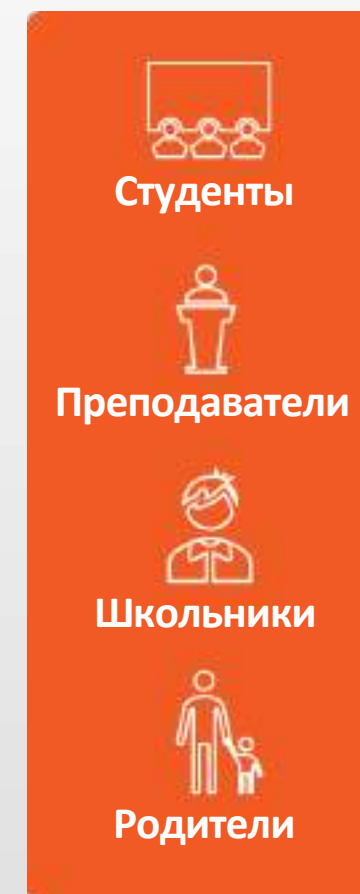


- Корпоративные мероприятия для молодежи Молодежный Совет
- Программа адаптации молодых специалистов
- Слет молодежи
- Конкурсы профессионального мастерства
- Проект по популяризации строительных
- Династий Программы горизонтальный стажировки

ПРОФОРИЕНТАЦИОННЫЙ ФИЛЬМ «ДОРОГИ»



ВНЕШНИЕ МЕРОПРИЯТИЯ



- Региональные ярмарки вакансий
- Экскурсии учащихся и студентов на производственные площадки и проектные институты
- Участие в студенческих форумах
- Конкурсы проектов среди школьников
- Привлечение Российских студенческих отрядов на проекты Компаний Группы
- Профориентационная работа с выпускниками 9–11 классов
- Съемка фильмов о профессии для школ России



ПРОГРАММА ОПЕРЕЖАЮЩЕЙ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ



Специализированные
10–11 классы



Кафедра
в ВУЗе

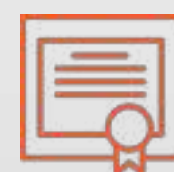
Производственная
практика



Трудоустройство
в ГК НПС



Постоянное обучение
в ГК НПС



Профессионалитет
на базе ССУЗа

Производственная
практика

Представленный цикл реализуется в одной из компаний группы АО «Мостострой-11» [входит в ГК Нацпроектстрой]

СКРЫТЫЕ ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ



ПРИВЛЕЧЕНИЕ ЖЕНСКОГО ТРУДА

Отделочник ЖБИ

Машинист крана

Водитель автомобиля [самосвала]

Сварщик

Бетонщик

Арматурщик



РАБОТНИКИ 16+

Допустимые условия труда

Не более 35 часов в неделю (до 7 ч в день)

Производственная практика